

豊橋市監査公表第 13 号

地方自治法第 199 条第 7 項の規定に基づき監査を実施したので、同条第 9 項の規定によりその結果を公表します。

令和 6 年 12 月 27 日

豊橋市監査委員	古池弘人
同	野口洋
同	坂柳泰光
同	伊藤哲朗

財政援助団体等監査の結果について

第 1 監査の対象

	団体名	対象区分	団体に係る事務の所管課
1	株式会社 豊橋まちなか活性化センター	補助金及び出資	都市計画部 まちなか活性課
2	株式会社 道の駅とよはし	補助金、出資及び 公の施設の管理	産業部 農業企画課
3	エリアワン 株式会社	公の施設の管理	文化・スポーツ部 「スポーツのまち」づくり課
4	ニコリン共同事業体	公の施設の管理	こども未来部 こども未来館

## 第2 監査の実施場所及び期間

監査の区分	実施場所	実施期間
監査委員事務局による予備監査	監査委員事務局執務室	令和6年8月29日～ 令和6年11月20日
監査委員事務局による現地監査	豊橋まちなか活性化センター	令和6年9月9日
	道の駅とよはし	令和6年9月19日
	陸上競技場	令和6年9月6日
	こども未来館 豊橋市交通児童館	令和6年9月12日 令和6年9月13日
監査委員による監査	豊橋まちなか活性化センター	令和6年11月14日
	道の駅とよはし 及び監査委員室	令和6年11月18日
	陸上競技場 及び監査委員室	令和6年11月13日
	こども未来館	令和6年11月21日

## 第3 監査の方法

豊橋市監査基準に準拠して、監査の対象団体に対し補助金、出資及び公の施設の管理に係る令和5年度における出納その他の事務の執行状況について、関係資料の提出を求め、担当者から説明を聴取し、会計諸帳簿、証拠書類との照合等のほか、それぞれの目的に沿って事務事業が適正に実施されているかどうか、また、公の施設の管理については、条例及び協定書等に沿って適正な管理が行われているかどうかの主眼をおいて監査を実施した。

また、所管課に対しては、当該監査対象団体に対する指導監督が適切になされているかどうかの主眼をおいて監査を実施した。

## 第4 団体の概要等

### 1 株式会社 豊橋まちなか活性化センター

#### 1-1 概要

##### (1) 設立年月日

平成12年6月9日

##### (2) 資本金

4,000万円（うち本市出資金1,000万円）

(3) 役員数（令和6年3月31日現在）

代表取締役 1名  
専務取締役 1名  
取締役 4名  
監査役 2名

(4) 主な事業

ア 共通駐車券の発行及びその事業の運営  
イ 市電おかえりキップの発行及びその事業の運営  
ウ 新規創業者支援及び空き店舗対策を目的としたまちなかインキュベーション事業の実施  
エ まちなかの各種イベントの主催・協力等の実施

1-2 補助金の額

共通駐車券事業補助金	614,000円
まちなかインキュベーション事業補助金	7,005,000円
官民連携まちなかにぎわい創出事業補助金	18,973,939円

2 株式会社 道の駅とよはし

2-1 概要

(1) 設立年月日

平成30年10月11日

(2) 資本金

3,000万円（うち本市出資金1,950万円）

(3) 役員数（令和6年3月31日現在）

代表取締役社長 1名  
取締役 5名  
監査役 2名

(4) 主な事業

ア 地域振興施設及び駐車場等の維持管理  
イ 地元特産品等を販売する直売所の運営  
ウ 各種イベントや地域振興を目的とした交流事業等の企画及び実施  
エ ICTを活用した広報宣伝活動の実施  
オ 観光情報及び道路交通情報の収集並びに提供  
カ 地元農産物を使用したメニュー等の提供

2-2 補助金の額

豊橋産農産物活用推進補助金	191,000円
豊橋市指定管理者支援補助金	915,161円

### 2-3 指定管理の概要

施設の名称	所在地	指定管理期間	指定管理料 (令和5年度)
豊橋市地域振興施設	東七根町字一の沢 113 番 2	R4. 4. 1～R9. 3. 31	2,880,000 円

## 3 エリアワン 株式会社

### 3-1 団体の概要

団体名 エリアワン株式会社

代表者 代表取締役社長 杉浦 祐介

所在地 刈谷市大手町五丁目 1 番地

### 3-2 指定管理者が行う業務

- (1) スポーツの振興及び施設の利用促進を図る事業の実施に関する業務
- (2) 豊橋市総合運動場等の運営に関する業務
- (3) 豊橋市総合運動場等の施設の維持管理に関する業務

### 3-3 指定管理の概要

施設の名称	所在地	指定管理期間	指定管理料 (令和5年度)
豊橋市総合運動場等	今橋町 3 番地ほか	R4. 4. 1～R9. 3. 31	75,406,000 円

## 4 ニコリン共同事業体

### 4-1 団体の概要

グループ名	ニコリン共同事業体
代表者	団体名 昭和建物管理株式会社 代表者 取締役社長 服部 弘司 所在地 名古屋市中区丸の内二丁目18番25号
構成員	団体名 エリアワン株式会社 代表者 代表取締役社長 杉浦 祐介 所在地 刈谷市大手町五丁目 1 番地
	団体名 株式会社イベントプロワイド 代表者 代表取締役 廣中 雅章 所在地 豊橋市つつじが丘三丁目39番地11
	団体名 株式会社豊橋園芸ガーデン 代表者 代表取締役 榊原 亘 所在地 豊橋市神野新田町字水神下64番地

#### 4-2 指定管理者が行う業務

##### (1) こども未来館

- ア 体験・発見プラザの運営業務
- イ 集いプラザの運営業務
- ウ 施設の利用承認等業務
- エ 案内・広報業務
- オ 施設の維持管理業務

##### (2) 豊橋市交通児童館

- ア 事業の企画運営業務
- イ 施設の運営業務
- ウ 施設の維持管理業務

#### 4-3 指定管理の概要

施設の名称	所在地	指定管理期間	指定管理料 (令和5年度)
こども未来館	松葉町三丁目1番地	R4.4.1~R9.3.31	131,137,000円
豊橋市交通児童館	向山町字池下35番地		

#### 第5 監査の結果及び意見

以上のおり監査した結果、監査の対象となった財政援助団体等の当該財政的援助等に係る出納その他の事務の執行が、重要な点において当該財政的援助等の目的に沿って行われていると認められた。なお、一部で見受けられた指摘事項及び意見は次のとおりである。

#### 株式会社 豊橋まちなか活性化センター

##### 〔豊橋まちなか活性化センター〕

##### 指摘事項

- 1 会計処理規程において、金銭を収納したときは日々銀行に預け入れることとしているが、1週間に1回の預け入れとして運用しているため、安全かつ効率的な預け入れ頻度を検討の上、適正に対応されたい。

## 株式会社 道の駅とよはし

### 〔 道の駅とよはし 〕

#### 指摘事項

- 1 キッチンカー等出店料の収納手続において、出店日報を作成しているが、キャンセル料の記載や備品借上げの有無など記載漏れがあったので、未収金等の管理を徹底するためにも、正確な出店日報の作成など適正な事務処理をされたい。
- 2 令和5年度の補助金として請求した豊橋産農産物活用推進補助金について、確認不足により令和6年度の総勘定元帳に記載されていたため、再発防止策を講じるとともに適正に対応されたい。
- 3 東七根町235号線地下横断歩道等総合管理業務の契約締結の決裁において、指名取締役決裁とすべきところを駅長決裁とし、決裁規程どおりに処理されていなかったため、適正な事務処理をされたい。

#### 意見

- 1 施設のテナント募集において、ホームページ等で周知したものの、6業種中5業種で1者のみの応募となった。関係業種団体へ働きかけるなど、より多くの応募者確保に努められたい。
- 2 取締役会に付議すべき議案について、決裁規程の注意書きに基づき、書面によらずに直接説明による承認を得ていたが、注意書きの適用基準が明確ではないため、規程を見直すなど適切な事務処理に努められたい。

### 〔 産業部 農業企画課 〕

#### 意見

- 1 指定管理者が行った施設のテナント募集において、ホームページ等で周知したものの、6業種中5業種で1者のみの応募となった。関係業種団体へ働きかけるなど、指定管理者への指導に努められたい。
- 2 地域振興施設条例に規定するテナント料金や出店期間の検証について、令和4年度に利用料金制による指定管理者の更新が行われているが、将来の来駅者数・テナント経営について、不透明との判断により検証が見送られたため、次回指定管理者の更新に合わせ、テナント料金や出店期間が適切か検討されたい。
- 3 令和5年度に交付した豊橋産農産物活用推進補助金について、令和6年度の総勘定元帳に記載されていたため、出資者として決算に係る報告書の確認を徹底するとともに、必要な指導に努められたい。

## エリアワン 株式会社

### [ エリアワン ]

#### 指摘事項

- 1 豊橋公園スポーツ施設のホームページについて、豊橋球場の利用休止が案内されていない、また、東田球場の利用料金の掲載が不十分であったので、正確な情報発信をされたい。
- 2 施設の維持管理について、指定管理期間を含む 15 年の建物設備等の修繕計画を提出期限までに策定していなかった。また、維持管理業務において、環境衛生管理業務など一部の項目が管理運営仕様書どおり実施されていなかった。これら未実施の業務については、管理運営仕様書に従い、早急に対応されたい。
- 3 備品の管理について、小口現金で購入した備品が物品管理簿に記載されていなかったり、前指定管理者から移管された「指定管理料等にて購入した備品」の現物確認ができていなかったため、管理運営仕様書にのっとり適正に管理されたい。

#### 意見

- 1 令和 5 年度の武道館、陸上競技場、硬式・軟式庭球場の利用者数が前年度と比較して減少している。コロナ等の影響で中止された大会の開催に関して協会・連盟と連携するとともに、指定管理者の自主事業である教室・イベント開催において、講師の充実を図ったり、施設利用者の少なくなる期間・時間を有効に活用したりすることで、多くの団体や個人にも利用してもらえよう努められたい。
- 2 全ての武道館専用利用承認申請書及び利用料金減免申請書において、利用料金及び減免金額の記載がなかった。所管施設全体を確認する体制を強化するなど適切な事務処理に努められたい。
- 3 施設の維持管理業務において、提案書には、最低 2 者から見積りを取得するとしている。一部業務を除きグループ企業による見積内容の精査により、一者随意契約としていたので、精査した内容を記録に残し、市に報告するなど適切な事務処理に努められたい。
- 4 預金の出入金や残高の確認のため預金出納帳を作成しているが、月末における通帳の残高と預金出納帳の残高が一致しない事例が見受けられたので、適切な事務処理に努められたい。  
また、換金性の高い郵便切手については現金と同様に取り扱う必要があることを十分に認識し、切手管理簿を作成し、適切な管理に努められたい。

### [ 文化・スポーツ部 「スポーツのまち」づくり課 ]

#### 指摘事項

- 1 指定管理者の提案内容において、契約手続や自主事業の履行が提案書どおりできていないものがあつたので、指定管理者から実施スケジュール等の作成を求め、進捗管理等を徹底されたい。

2 施設の維持管理について、一部の業務が実施されていないことの確認を怠っており、仕様を満たしていない部分があったので、管理運営仕様書に基づき履行の確認を徹底されたい。

また、口頭で指導等を行っていた事例が見受けられたので、指定管理者宛てに通知、報告等をする際は、協定書にのっとり書面で行われたい。

#### 意見

- 1 指定管理者が受け付ける全ての武道館専用利用承認申請書及び利用料金減免申請書において、利用料金及び減免金額の記載がされていなかった。施設利用料の減免・免除手続は、一定の明確な基準の下で例外的に適用することから、申請書の確認の徹底に努められたい。
- 2 小口現金で購入した備品について、物品管理簿に記載されていなかったり、前指定管理者から移管された「指定管理料等にて購入した備品」について、現物確認ができていなかった。備品の管理については、管理運営仕様書にのっとり管理を行うよう指導に努められたい。
- 3 令和5年度指定管理者業務モニタリング評価表において、維持管理業務の実施状況について、仕様書等に基づき施設の点検や修繕等が実施されており、適切な維持管理業務が行われていると評価しているが、今回の財政援助団体等監査では十分でない項目が散見された。指定管理者業務モニタリング評価を適切に行うとともに、管理運営仕様書や提案書の水準を満たさないものがある場合は、指定管理者に対して必要な指導に努められたい。

### ニコリン共同事業体

#### [ ニコリン共同事業体 ]

#### 意見

- 1 一部のこども未来館専用利用承認申請書及び利用料金減免申請書において、利用料金、減額免除欄のチェックの未記載及び減免を受けようとする理由が不明確となっていたので、適切な事務処理に努められたい。
- 2 施設の維持管理業務の一部を再委託しているが、契約書を作成していないものがある。契約内容を明確にし、契約に係るリスクを未然に防止するため、契約書を作成するよう努められたい。

#### [ こども未来部 こども未来館 ]

#### 意見

- 1 こども未来館等管理運営仕様書及び特記仕様書において、施設利用料金の減免等に関する記載がある。特記仕様書に減免等手続は指定管理者が行うとなっているが、当該管理運営仕様書では、「施設の利用料金の減免等について市の指示がある場合はこれに従うこと。」とあり、減免等する場合は、市が指示するとも解釈できるため、それぞれの規定の関係性が分かるよう整



理、記載し、適切な事務処理に努められたい。

- 2 指定管理者が行う施設の維持管理業務の一部を再委託しているが、契約書を作成していないものがある。契約内容を明確にし、業務を確実に履行させるとともに、契約に係るリスクを未然に防止するため、契約書を作成するよう指導に努められたい。