

豊橋市経営改革プランの 取組みと現状

平成22年8月

総務部行政課

1. 豊橋市経営改革プラン策定の背景

変動する社会情勢への対応

民間と連携した公共サービスの提供

予断を許さぬ厳しい財政状況

新地方行革指針への対応

「地方公共団体における行政改革の推進のための新たな指針」
(総務省 平成17年3月)

2. 豊橋市経営改革プランの体系

目的

第4次総合計画を実現し、市民満足度の向上を目指す

計画期間

平成17年度～平成22年度の6年間

3つの方向性	21の取組項目
1. 行財政システム改革の推進	行政評価の推進
	健全な財政運営の推進
	政策調整機能の充実
	庁内分権化の推進
	人づくりの推進
	政策推進に向けた組織改革
	業務改善運動の推進
2. 効果的、効率的な行政執行体制の確保	定員管理の適正化
	給与等の適正化
	民間委託等の推進 (指定管理者制度含む)
	P F I手法の適切な活用
	地方公営企業の経営健全化 (市民病院)
	地方公営企業の経営健全化 (上下水道局)
	第三セクターの見直し
	事務事業の見直し、補助金等の整理合理化
	公共工事の適切な執行
	電子自治体の推進
自主財源の確保	
3. 市民とのパートナーシップの確立	公正の確保と透明性の向上
	市民ニーズの把握
	市民協働の推進

3. 「行財政システム改革の推進」の主な取組み

<p>政策を推進するためのシステム改革</p>	<ul style="list-style-type: none">・行政評価～毎年の評価結果公表とサービスの改善・中期財政見通しに基づく総合計画の進行管理・施策や事業の選択と重点化の仕組み
<p>健全な財政運営と庁内分権化の推進</p>	<ul style="list-style-type: none">・市税収入率の向上～夜間電話、休日訪問対策・自主財源の確保～使用料等の見直し・庁内分権化～予算や定員の部局枠配分
<p>政策推進を担う人づくりと組織体制の強化</p>	<ul style="list-style-type: none">・人づくりの推進～人材育成基本方針改訂、職員研修の充実、自治体間の職員交流・組織づくりの推進～政策推進、行政課題への迅速な対応、市民にわかりやすい組織づくり・業務改善運動の推進～応対改善運動、業務改善運動の継続実施

4. 効果的、効率的な行政執行体制の確保

これまでの取組みによる経済効果

項 目		抑制効果額の累計 (平成17年度～21年度)
歳出の抑制	定員管理の適正化 (消防職・医療職を除く)	18億3,319万円
	給与等の適正化	70億4,805万円
	民間委託等の推進	27億2,556万円
	事務事業の見直し、補助金等の整理合理化	89億2,689万円
	公共工事の適切な執行	29億3,900万円
	小 計	234億7,269万円
歳入の増加	市有財産の有効活用(土地の売却収入)	11億6,897万円
経済的效果額計		246億4,166万円

5. 「市民とのパートナーシップの確立」の主な取組み

<p>市民に分かりやすく 開かれた市政の推進</p>	<ul style="list-style-type: none"> ・ホームページのリニューアル(アクセス件数h17～h21) <table border="1" data-bbox="786 347 2029 475"> <tr> <td>平成17年度</td> <td>平成18年度</td> <td>平成19年度</td> <td>平成20年度</td> <td>平成21年度</td> </tr> <tr> <td>587,771件</td> <td>705,715件</td> <td>1,477,764件</td> <td>1,787,482件</td> <td>2,185,578件</td> </tr> </table> <ul style="list-style-type: none"> ・地域(自治連合会)等の意見交流、市民との懇談会の実施 ・パブリックコメントや包括外部監査制度による情報公開 	平成17年度	平成18年度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	587,771件	705,715件	1,477,764件	1,787,482件	2,185,578件
平成17年度	平成18年度	平成19年度	平成20年度	平成21年度							
587,771件	705,715件	1,477,764件	1,787,482件	2,185,578件							
<p>市民協働の推進</p>	<ul style="list-style-type: none"> ・「市民協働推進条例」の施行(H19年4月) ・市民協働事業提案募集制度の創設(応募実績) <table border="1" data-bbox="797 962 1906 1106"> <tr> <td>平成19年度</td> <td>平成20年度</td> <td>平成21年度</td> </tr> <tr> <td>5テーマ・7事業</td> <td>5テーマ・6事業</td> <td>2テーマ・9事業</td> </tr> </table> <ul style="list-style-type: none"> ・地域のまちづくり活動の財源確保と拠点施設の検討 地域づくり活動交付金 活動拠点～校区市民館のコミュニティセンター化 	平成19年度	平成20年度	平成21年度	5テーマ・7事業	5テーマ・6事業	2テーマ・9事業				
平成19年度	平成20年度	平成21年度									
5テーマ・7事業	5テーマ・6事業	2テーマ・9事業									