

廃業させないまち

とよはし

vol.5

令和6年(2024年)9月発行

事業継続と成長を目指す中小事業者のみなさまへ



「とよはし事業承継ひろば」
ホームページはこちら



今回は、インターネット販売小売業の事例紹介

イワ ツキ

岩附株式会社

概要

所在地	豊橋市大村町字山所 18	従業員数	15名 (令和6年8月現在)
創立	昭和25年	事業内容	インテリア家具の企画、販売
資本金	5,000万円		

親族内承継



5年、10年先を見据えて
経営者：島浦 杜男

存在価値を見出せる組織を
後継者：岩附 正典

(写真) 左 経営者：島浦社長、右 後継者：岩附常務

事業承継までの道のり

事業承継を意識し始めたのはいつからですか？

島浦社長 (以下、島)：一昨年の夏頃から意識し始めました。自身の年齢もそうですし、周囲の同業者や友人からも聞かれることがあったので、何かしなければいけないと意識するようになり、1年ほど前(2023年)、取引先であった蒲郡信用金庫さんに相談しました。そして同年5月頃に、愛知県事業承継・引継ぎ支援センターさんの紹介を受けました。

岩附常務(以下、岩)：23歳の時に新卒で入社し、現在は52歳。自分は2代目社長の息子です。それまでは事業を引き継ぐことを考えたこともありませんでしたが、現経営者である島浦社長(3代目)から直々に話があってから、誰も承継する人がいない会社の未来を真剣に考えるようになりました。

事業を引き継ぐ上で、苦労したことや苦しいと思ったことがあれば教えてください。

島：引き継がれる側が今まで通り経営するためには、見習うことも大切ですが、少しずつでも自分流を出せるようにしてほしいと考えた時に、そうした環境を整えることに苦労を感じています。あとは今の時代の人だと、自分の時代と違って、仕事に対する熱量に差をすごく感じることもあります。一方で、僕らが生まれた団塊の世代とは違って、冷静に物事を判断できる力は武器だと思うので、今後に期待したいと思います。

岩：今までは、島浦社長が一人でやっていたので、それをそのまま引き継ぐことができるかが不安です。まだ始まったばかりなのでプレッシャーに感じることはありませんが、今後、いろいろな壁にぶつかった時にどのようにして乗り越えていけるかが大切だと考えています。

今、事業承継の進捗を%で表示すると、どのぐらいですか？

また理由を教えてください。

島：まだ初期段階なので20%くらいです。1つ1つ細かな作業がいろいろあるので、例えば輸入する上での貿易は要の業務になりますし、経理・総務系もすべて自分でやってきたので、まだまだやらなければいけないことがあります。自分自身も社長から会長に肩書きが変わる予定です。来年の3月を1つの目標としているので、それまでには進めていきたいです。

岩：島浦社長と同じで20%くらいだと思います。手続きなどの作業は数ヶ月で覚えることができると思いますが、基になる思考が身につくまでには、まだまだ時間を要すると感じています。

事業承継の後押しになったことはありますか？

島、岩：蒲郡信用金庫さんと、愛知県事業承継・引継ぎ支援センターさんが後押しになりました。特に株式移転などお金の問題は信用問題にも関わってくるので、そうした意味では今でも大変心強い存在です。

事業承継後に新しいビジョン、夢があったら教えてください。

島：今の事業は従業員が引っ張ってってくれますが、その仕事が永遠に続くとは思っていませんので、5年先、10年先を見据えてその時代のトレンドに合わせた事業をやってほしいなと思っています。

岩：島浦社長の言う通り、時代の変化を感じ取って、乗り遅れないようにしたいです。島浦社長がやってきた全ての仕事を引き継ぐことは難しいので、私としては社員が働きやすいといった組織づくりや存在価値を見出してあげられるような環境づくりをしていきたいなと思っています。EC販売を始めた際、同業者など周囲から心配されましたが、先見の明があったねと言われるほど大成功したので、またこのような時代をつくれるようにしたいです。

事業承継の流れ

経営者：島浦社長

個人として岩附金物店創業(1代目)
家具などを中心とした卸売業を要として
岩附株式会社 設立(2代目)



入社
本社移転(下地町→大村町)

EC販売へ参入
社長就任(3代目)

卸売から個人家庭向けにシフトし、
本格的にECサイトでの販売を開始

自身の年齢や、同業者・友人に間かれることもあり、
事業承継について意識し始める

蒲郡信用金庫へ相談

愛知県事業承継・引継ぎ支援センターへ相談(全4回)

とよはし事業承継 事業承継完了(目標)
ひろばへ相談

昭和5年4月

昭和25年3月

昭和45年4月

平成6年頃

平成7年4月

平成15年

平成16年

平成20年

平成24年

令和4年夏頃

令和5年5月頃

令和7年3月

後継者：岩附常務



大学卒業後、入社



ECサイト立ち上げに尽力

常務就任

現経営者の島浦社長から後継者について話があり、
事業承継について意識し始める



親族内承継を考える方へのメッセージ

経営者 島浦社長



次の人(若い人)に譲ることが経営者としての美学であると思っています。ただ承継後において、後継者が自分のスタイルを作り上げるまでには時間がかかりますので、そうするためには人の話をはじめから否定せずには聞いて受け入れることを大切にしています。そして、それを実践してみても違ふなと思ったら改善したりして、一歩ずつ繋げていくことで自分のスタイルに近づく道標になると思います。親族承継だからやりやすいこともある一方、本音で言いつらいこともあります。経営者としての引き際を見極めるようには心掛けています。

後継者 岩附常務



私も丁寧に話を聞くことを大切にしています。いきなり変えようとしてもできないですし、理解できるまでに時間もかかるので、現経営者の言われた通りに一回やってみることが大切だと思います。その中で何をしたらいいかが分からないことがあれば早めに金融機関などの支援機関に相談することをお勧めします。つい目の前のことに追われてしまふかと思いますが、自分自身としてもまずは2~3年先を見据えられるような意識改革が必要だと考えます。

がましん 豊橋支店 岩崎常務理事・支店長



同社は、ベテラン社長が今まで培った海外生産委託先とのネットワークと、国内ネット販売等のノウハウを生かし、業績を伸ばしてきた企業です。若い従業員の皆さんの商品企画力により、更なる業績向上も期待できます。今般の事業承継計画により、中国や台湾、東南アジアの生産委託先との関係が持続し、同社の優れた商品企画を安価で海外生産できる強みが承継されていくことを、当金庫もサポートしていきます。

愛知県事業承継・ 引継ぎ支援センター 中村承継コーディネーター



東三河でも50%近くの事業所が後継者未定といわれています。全国では年間5万社が休業に追い込まれています。後継者がいても株式以外に様々な課題があります。後継者がいない場合でもただ廃業ばかりの選択肢でもありません。今回の岩附様のように身近な金融機関、顧問税理士などへ是非相談ください。豊橋市と共に当センターが支援させていただきます。

豊橋市役所之事業承継「個別相談会」開催中!

中小事業者の皆さまに、スムーズな事業承継をしていただくために、
専門家による個別相談会を開催しています。

ポイント① 料金無料

何から始めたら良いのかわからない、どこへ相談すれば良いのかわからない、
初めての方も気軽にお申込みいただける無料相談会となっています。

ポイント② プライバシーが守られた個室で マンツーマンに相談が出来ます

安心して相談していただけるように、個室にて個別に相談をお受けします。

ポイント③ 公的機関との面談で安心!

国の公的機関である愛知県事業承継・引継ぎ支援センターによる面談ですので、
安心してお話いただけます。

- 開催日時 毎月 第1・第3水曜日 午前9時半から12時
※上記が祝日の場合は、翌開庁日の開催
- 会場 豊橋市役所 東館 12F 122 会議室
- 対象者 豊橋市内の経営者
または 後継者(親族、従業員、第三者等)
- 相談機関 (経済産業省中部経済産業局委託事業)
愛知県事業承継・引継ぎ支援センター
- 料金 無料
- 申込書 豊橋市ホームページでダウンロード



事業承継セミナー

令和6年2月14日(水)に開催しました!

令和6年9月25日(水)
次回セミナーのご案内

無料

「事業承継の実務課題 ～“法”の立場からみる事業承継支援～」

御満
礼員

実務にクローズアップした内容を、最前線で支援を行っている弁護士の立場から、承継を考える事業者へ届けることにより、自分事の課題として意識してもらえたことで、承継手続きの早期着手を促すことができました。



「事業承継 × 第二創業」 ～スモールトライで始める 新たな挑戦～」

早期に事業承継に踏み切り、新たな事業展開に挑戦する若手後継者の体験談等を聞くことができます。



セミナー詳細・申込み

事業承継セミナー
事業承継×第二創業
～スモールトライで始める新たな挑戦～
令和6年 9月25日(水) 豊橋市役所東館 13階 講堂
14:00～16:00 定員 100名
第1席 講演「森田屋の事業承継」
～若手後継者の苦悩とやってみなはれの精神～
講師 株式会社森田屋 代表取締役 森田 隆平氏 18,000円～18,900円
第2席 小松トヨシロ「第二創業としての新事業」
～ナチュラルワインとクラフトビールへの
挑戦から見える今後の展望～ 15,100円～15,900円
主催 豊橋市・とよはし事業承継ひろば

教え乙! 弁護士さん! ～山田弁護士の事業承継支援～

NEW

弁護士法人しょうぶ法律事務所 代表弁護士 山田 尚武



親族や従業員に分散した株式の取扱いが悩みの種となり、事業承継に踏み切れない経営者の方々が多くいらっしゃるのではないのでしょうか。

私が実際にサポートした経営者の方も、当初は、まったく別の相談で来訪されたのですが、ふとしたきっかけで、「事業承継を考える頃だけどなかなかすすめられないのですよ～」と話され、私が「それはどうしてですか?」と問いかけたところ、分散した株式の取扱いに困って、事業承継の準備にとりかかれないうという話をされました。そこで、私は、株式併合と端株処理という会社法の手続きにより、株主関係を整理できることについて「対話と傾聴」を始めました。当初は、経営者の方も、親族や従業員の手前、「角は立てたくない」と躊躇されていましたが繰り返し対話することで、信頼関係も深まり、経営者の方は「腹落ち」されて、手続きを進める決断をしました。結果、経営者の持ち株は100パーセントとなり、スムーズな会社運営が可能となり、円滑な事業承継の準備が整いました。

これは、弁護士による伴走支援の一例ですが、経営者の方と一緒に事業承継への第一歩を踏み出せた支援でした。

とよはし事業承継ひろばとは

市内支援機関が連携をはかり、事業承継を全力でサポートすることを目的としたプラットフォームです。
「まずは相談してみる」ことが事業承継への第一歩ですので、HPに掲載の身近な支援機関にお気軽にご相談ください。
令和6年度から「愛知県信用保証協会」が新たに参画しました。

- ・事業承継窓口相談
- ・事業承継デリバリーサポート

豊橋商工会議所

- ・事業承継全般に関する相談
- ・事業承継、M&A にかかるファイナンス支援
- ・M&A サポート

市内金融機関・信用保証協会 NEW

連携

豊橋市商工業振興課

- ・相談先の案内
- ・定期的な相談会の開催
- ・事業承継セミナー

愛知県事業承継・引継ぎ支援センター

- ・専門家による支援
- ・事業承継計画作成支援
- ・M&A、マッチング支援

「とよはし事業承継ひろば」
お近くの相談先はこちら

CHECK

